

## TÉRMINOS DE REFERENCIA DE CONSULTORIA POR PRODUCTO

### **“Elaboración del Plan Estratégico de CICOL (Central Indígena de Comunidades Originarias de Lomerío)”**

#### **1. ANTECEDENTES**

El programa “Puentes para la Biodiversidad” del Instituto Boliviano de Investigación Forestal IBIF se centra en los territorios indígenas de Lomerío y Monte Verde, donde más del 80% de los territorios están bajo manejo forestal comunitario. Estos territorios se superponen y son adyacentes a paisajes altamente boscosos dentro de los municipios de Concepción, San Ignacio de Velasco, San Miguel. Los territorios de Monte Verde y Lomerío conforman una extensión boscosa que alberga más de 4.000 especies vegetales y 1.600 especies animales. La lista incluye especies clave vulnerables y amenazadas como el jaguar, el tapir, la nutria gigante, el armadillo gigante, el oso hormiguero gigante y el lobo de crin (entre más de 100 especies de mamíferos). El guacamayo jacinto es endémico de la región, así como más de 500 especies de aves identificadas hasta ahora. Es una región de bosques en buen estado de conservación de la biodiversidad, donde la superposición de áreas protegidas, reservas municipales y territorios indígenas permiten por ahora la evolución y dinámica natural de los diferentes ecosistemas.

A pesar de su importante contribución a la conservación de la biodiversidad y la conectividad ecológica en la región, estos territorios enfrentan crecientes amenazas como la expansión de la frontera agropecuaria, los incendios forestales, la fragmentación del paisaje y la presión sobre los recursos naturales. La Central Indígena de Comunidades Originarias de Lomerío (CICOL) representa a 29 comunidades del Territorio Indígena de Lomerío, en la Chiquitanía. CICOL es un actor clave en los procesos de gestión territorial, conservación de la biodiversidad, gobernanza comunitaria y manejo forestal sostenible.

En este sentido, se busca fortalecer la capacidad institucional de CICOL para planificar, coordinar y liderar acciones de conservación y desarrollo sostenible en beneficio de sus comunidades y del paisaje en general. En este sentido, se requiere la elaboración de un Plan Estratégico institucional que oriente sus acciones durante los próximos 5 años.

#### **2. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA**

##### **2.1. Objetivo General**

- Diseñar y facilitar la construcción participativa del **Plan Estratégico de CICOL**, que permita definir prioridades, objetivos estratégicos, líneas de acción y mecanismos de gestión, fortaleciendo su rol como autoridad indígena y como actor clave en la conservación del territorio y la biodiversidad.

## 2.2. Objetivos Específicos

### **OB 1. Realizar un diagnóstico institucional y territorial de CICOL**

#### **Líneas de acción:**

- Levantar información sobre la situación organizativa, capacidades, debilidades y oportunidades.
- Analizar el contexto político, social y ambiental que afecta al territorio de Lomerío.
- Identificar los principales desafíos en gobernanza desde la organización.

### **OB 2. Facilitar un proceso participativo de construcción estratégica con comunidades y directorio de la CICOL.**

#### **Líneas de acción:**

- Organizar talleres de consulta y reflexión con representantes de las comunidades del territorio.
- Incorporar las visiones y prioridades de mujeres, jóvenes y autoridades tradicionales.
- Promover el consenso sobre la misión, visión y objetivos estratégicos de CICOL.

### **Objetivo específico 3: Elaborar el Plan Estratégico de CICOL.**

- Definir ejes estratégicos, líneas de acción y metas a mediano plazo.
- Proponer mecanismos de gobernanza y coordinación interna.
- Incluir un plan de fortalecimiento institucional y de gestión de alianzas externas.
- Redactar el documento del Plan Estratégico y validarla con la Asamblea de CICOL.

## **3. PRODUCTOS / ENTREGABLES**

**Producto 1.** Informe diagnóstico institucional y territorial de CICOL y memorias de talleres participativos realizados.

**Producto 2.** Borrador del Plan Estratégico elaborado y sometido a validación.

**Producto 3.** Documento final del Plan Estratégico aprobado por CICOL.

## **4. PERFIL REQUERIDO. -**

Experiencia profesional:

- Formación en ciencias sociales, gestión ambiental, planificación estratégica o afines.
- Experiencia mínima de 5 años en procesos de **planificación estratégica y fortalecimiento institucional**.

- 
- Conocimiento del contexto indígena en Bolivia, preferiblemente experiencia en la Chiquitanía.
  - Experiencia en facilitación de procesos participativos con pueblos indígenas.
  - Buen nivel de redacción y sistematización de procesos.
  - Manejo intercultural y disponibilidad para trabajo en campo.

## 5. BASE DE TRABAJO Y PLAZOS

El presente contrato tendrá una vigencia desde el 08 de octubre hasta 20 de diciembre de la presente gestión, la sede de la consultoría es la ciudad de Santa Cruz de la sierra con viajes constantes a las comunidades del territorio indígena de Lomerío.

## 6. COSTO DE LA CONSULTORÍA Y FORMA DE PAGO

El costo total de la consultoría es de Bs 36.000 (Treinta y seis mil 00/100 bolivianos). Debiendo presentar FACTURA de ley. Los costos de la consultoría, relacionados a viajes y actividades en campo serán cubiertos por la institución IBIF (ejemplo: transporte, alimentación, hospedaje, materiales para talleres, reuniones, refrigerios, entre otros).

## 7. ENVIO DE PROPUESTAS

La propuesta debe contener mínimamente:

- Carta de presentación dirigida a:

**Instituto Boliviano de Investigación  
Forestal**

- Documentos Administrativos: Hoja de vida del consultor / Registro a la Gestora Pública.

## 8. PLAZO DE ENTREGA DE PROPUESTAS

Los profesionales interesados deberán presentar su propuesta hasta el 04 de octubre de 2025 a los correos electrónicos [ibif@ibifbolivia.org.bo](mailto:ibif@ibifbolivia.org.bo) / [kmendoza@ibifbolivia.org.bo](mailto:kmendoza@ibifbolivia.org.bo)

Asunto: **Consultoría Plan Estratégico CICOL**

---

Nota: En caso de tener consultas relacionados a los términos de referencia comunicarse con Karen Mendoza Ortega al siguiente correo electrónico: [kmendoza@ibifbolivia.org.bo](mailto:kmendoza@ibifbolivia.org.bo)

---

Celular: 70907730

---

70907730

---